

### 3.2 SAMENSTELLING BESTUUR EN ORGANISATIE

#### *Stichting Vesting Bourtange.*

Het bestuur van de Stichting Vesting Bourtange bestond in 2021 uit de volgende personen:

De heer R. Pinxterhuis	vrij	voorzitter
De heer drs. J.D.R. van Dijk	vrij	secretaris
De heer H.W.H. Scheper	vrij	penningmeester
De heer J. Speelman	PBTB	bestuurslid
De heer E. Geukes	PBTB	bestuurslid

#### *Personele organisatie.*

De manager, de heer H.A. Meendering, gaf leiding aan de organisatie.

De SVB onderscheidde de volgende functies:

- Manager (1)
- Administrateur/accountmedewerker (1)
- Kantoor / designer folders etc. (1)
- Kantoor/baliemedewerker (3)
- Medewerker musea (8)
- Rondleider (4)
- Vakantiemedewerkers (7)
- Technisch/Facilitair medewerker (1)

In totaal stonden er 26 medewerkers op de loonlijst.

### **Musea**

#### Synagoge

De origineel ingerichte synagoge vertelt de Joodse geschiedenis van Bourtange. Aanvullend zijn er wisselende exposities over de Joodse geschiedenis in brede zin. In 2021 was er evenals in 2020 een expositie van de joodse fotograaf Dan Zolmann.

#### Kapiteynswoning

De Kapiteynswoning is als oudheidskamer ingericht.

#### Terra Mora

Terra Mora geeft, met behulp van beelden en interactieve mogelijkheden, een beeld van het ontstaan van de Vesting Bourtange in de omgeving, het Bourtangermoor.

#### Grote Kruithuis

In 2020 is deze ruimte omgebouwd tot filmzaal, waarbij de film over de geschiedenis van Bourtange wordt vertoond, in zowel de Nederlandse, Duitse als Engelse taal.

#### De Baracquen

De Baracquen is een museum met een selectie van de bodemvondsten, gevonden tijdens de reconstructie. De expositie is onlosmakelijk verbonden met het verhaal van de vesting. Op de zolder is momenteel een expositie met historisch kaartmateriaal van diverse vestingen in Noord-Nederland over de Tachtigjarige Oorlog.

#### Dagen van Roem

het plan was om in dit gebouw een escape room te realiseren. Ten gevolge van de coronacrisis is dit plan voorlopig niet uitgevoerd. Afhankelijk van de ontwikkelingen zal gezocht worden naar een passende invulling voor deze locatie. In 2021 hebben in deze locatie geen activiteiten plaatsgevonden.

### **Grote evenementen**

In 2021 zijn de voorjaarsmarkt, de Slag om Bourtange, het Vesting Spectaculum en Magisch Samhain geannuleerd. Wel is in september een nazomerfair georganiseerd en zijn 5 van de 6 kerstmarkten in december georganiseerd.

### **Westerwolde concert**

In juli heeft in de Vesting het Westerwolde concert plaatsgevonden, waarbij de organisatie in handen was van de stichting Westerwolde kanaalconcerten. Dit concert was van promotionele waarde voor de Vesting.

### **Logementen**

De logementen konden rechtstreeks en via diverse bookingsites worden geboekt. Buiten het hoogseizoen werden regelmatig aantrekkelijke arrangementen aangeboden, waarbij werd samengewerkt met regionale partners.

## 2.1 BALANS

	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>		
<b>A. VASTE ACTIVA</b>		
1. Gebouwen	25.924	28.397
2. Materieel en inventaris	36.436	66.485
3. Vervoersmiddelen	-	2.112
	<u>62.360</u>	<u>96.994</u>
<b>B. VLOTTENDE ACTIVA</b>		
I. Voorraden	5.147	8.694
II. Vorderingen	7.906	31.688
III. Overlopende activa	101.038	20.961
IV. Liquide Middelen	<u>281.964</u>	<u>158.200</u>
	<u>396.056</u>	<u>219.543</u>
<b>TOTALE ACTIVA</b>	<u><u>458.415</u></u>	<u><u>316.537</u></u>

## 2.1 BALANS

	31-12-2021	31-12-2020
<b>PASSIVA</b>		
<b>C. EIGEN VERMOGEN</b>		
I. Statutaire reserve	45	45
II. Algemene reserve	93.593	77.494
III. Bestemmingsreserve	86.164	128.564
IV. Exploitatiesaldo	65.309	-26.300
	<u>245.112</u>	<u>179.803</u>
<b>D. LANGLOPENDE SCHULDEN</b>		
I. Hypothecaire leningen	46.062	50.940
II. RC gemeente Westerwolde	20.000	20.000
III. Waarborgsommen garages	1.064	1.064
	<u>67.125</u>	<u>72.003</u>
<b>E. KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
I. Crediteuren	24.279	6.963
II. Belastingen en pensioen	-	-
III. Overlopende passiva	121.899	57.768
	<u>146.178</u>	<u>64.731</u>
<b>TOTALE PASSIVA</b>	<u><u>458.415</u></u>	<u><u>316.537</u></u>

## 2.2 Winst- en verliesrekening

<u>A. Omzet</u>	Cijfers 2021	Begroting 2021	Cijfers 2020
1. Entree musea	173.840,38	270.000,00	291.022,15
2. Opbrengst verkopen	21.639,53	46.650,00	54.499,65
3. Opbrengst evenementen	64.539,31	220.750,00	266.705,64
4. Opbrengst arrangementen	4.262,36	31.970,00	32.847,72
5. Opbrengst logementen	129.983,47	95.000,00	106.930,77
6. Opbrengst promotiebijdragen	6.582,64	11.700,00	10.495,87
7. Opbrengst gebouwen	52.990,53	57.899,00	56.608,72
8. Opbrengsten overige	212.036,76	12.500,00	15.597,35
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>665.874,98</b>	<b>746.469,00</b>	<b>834.707,87</b>
<b>B. Inkopen</b>			
1. Inkopen winkel	4.023,33	21.250,00	21.935,54
2. Doorbelaste kosten	9.338,73	27.500,00	28.157,76
3. Kosten logement	62.146,50	45.500,00	49.081,43
<b>Totale inkopen</b>	<b>75.508,56</b>	<b>94.250,00</b>	<b>99.174,73</b>
<b>C. Kosten</b>			
1. Personeelskosten	282.491,64	327.650,00	336.083,51
2. Bestuurskosten	1.229,78	2.000,00	2.190,06
3. Promotiekosten	16.049,92	30.000,00	36.883,32
4. Kosten evenementen	38.715,85	125.200,00	161.377,19
5. Kosten logementen	33.661,56	34.900,00	32.458,92
6. Kosten infocentrum	46.961,90	60.400,00	61.604,72
7. Kosten gebouwen	93.125,38	54.350,00	53.695,90
8. Kosten vervoer	4.078,18	3.916,00	4.446,07
9. Kosten overige	7.091,42	1.750,00	9.284,39
<b>Totale kosten</b>	<b>523.405,63</b>	<b>640.166,00</b>	<b>698.024,08</b>
<b>D. Financiële baten en lasten</b>			
<b>Totale financiële baten en lasten</b>	<b>1.651,57</b>	<b>1.750,00</b>	<b>1.890,43</b>
<b>Resultaat</b>	<b>65.309,22</b>		<b>35.618,63</b>